

# LETTRE AUX ACTIONNAIRES

JUILLET 2022



ENGIE

# SOMMAIRE

- 03** Édito de Jean-Pierre Clamadieu
- 04** Entretien avec Catherine MacGregor
- 05** Informations financières au 31 mars 2022
- 06** Notre stratégie en action
- 07** L'Assemblée Générale 2022... en bref
- 08** Dossier : Le rôle essentiel de la gestion de l'énergie et des marchés
- 10** Dialogue avec les actionnaires
- 12** ENGIE et vous



# ÉDITO

---



## Mesdames et Messieurs, chers actionnaires d'ENGIE,

L'Assemblée Générale 2022 a été l'occasion de nous retrouver à Paris Expo Porte de Versailles, alors que nous avons tenu notre Assemblée à distance ces deux dernières années. Je remercie chaleureusement nos actionnaires pour la confiance qu'ils m'ont manifestée en renouvelant mon mandat d'administrateur, ainsi que les membres du Conseil qui m'ont renouvelé dans mes fonctions de Président du Conseil d'Administration.

Une très large majorité des actionnaires d'ENGIE a soutenu la stratégie de transition climatique du Groupe. En mettant le cap vers la neutralité carbone en 2045, et en orientant résolument nos investissements vers des activités essentielles à la transition énergétique, ENGIE confirme son engagement et sa volonté de jouer pleinement son rôle de leader face à des enjeux énergétiques, climatiques et sociaux plus essentiels que jamais.

La situation géopolitique montre l'urgence d'accélérer la transition énergétique en Europe. A la lutte contre le changement climatique, s'ajoute désormais un enjeu stratégique d'indépendance énergétique. Dès lors, ENGIE œuvre pour contribuer à la transformation du mix énergétique, pour accélérer sa diversification et le rendre progressivement moins dépendant du gaz naturel fossile par le développement des énergies renouvelables (hydraulique, solaire, éolien, biogaz, hydrogène) et des infrastructures énergétiques des villes et agglomérations.

Portée par cette dynamique, l'exécution de notre plan stratégique, mise en œuvre par notre Directrice Générale, Catherine MacGregor, son équipe et l'ensemble des salariés du Groupe, avance à un rythme soutenu et positionne ENGIE sur une trajectoire de croissance ambitieuse favorisant la création de valeur à long terme.

Dans un contexte de marché exceptionnel, le Groupe a réalisé une solide performance financière au 1<sup>er</sup> trimestre et a relevé à la hausse ses objectifs 2022. La politique de dividende que nous avons réaffirmée traduit notre engagement vis à vis de nos actionnaires et nous sommes fiers de la confiance que vous nous accordez.

Mesdames et Messieurs, chers actionnaires d'ENGIE, avec l'ensemble de nos collaborateurs, nous mettrons toute notre énergie pour placer notre Groupe parmi les leaders européens du secteur ; notre potentiel de croissance est à la mesure des transformations nécessaires pour inscrire nos économies dans une trajectoire bas-carbone.

**Jean-Pierre Clamadieu**

Président du Conseil d'Administration d'ENGIE

---

## ENTRETIEN

# Catherine MacGregor,

Directrice Générale d'ENGIE

### Ces derniers mois ont été marqués par la guerre en Ukraine, quels sont les impacts pour ENGIE et quels risques pour la sécurité d'approvisionnement ?

**C.MG** - Nous déplorons bien sûr les conséquences tragiques de la guerre sur les populations affectées et saluons les actions entreprises par nos collaborateurs pour contribuer au soutien des réfugiés.

Avec ce conflit, l'Europe est en train de vivre une crise énergétique majeure, parfois comparée au choc pétrolier de 1973. Le paysage énergétique global va probablement subir une transformation profonde.

Dans ce contexte, nous avons commencé à réorienter notre stratégie d'approvisionnement pour contribuer à l'objectif de l'Union Européenne de réduire sa dépendance à la Russie pour son approvisionnement énergétique : nous diversifions notre portefeuille d'approvisionnement en augmentant nos importations depuis la Norvège, l'Algérie et les États-Unis ; pour l'hiver prochain, nous anticipons le remplissage de nos stockages de gaz et augmentons la capacité d'importation de nos terminaux méthaniers et nous nous préparons à des scénarios de rupture d'approvisionnement de gaz russe.

Ces six derniers mois ont également confirmé la nécessité d'accélérer la transition énergétique. Renforcée par la publication du plan RepowerEU\*, cela conforte notre vision d'un mix énergétique équilibré s'appuyant sur l'ensemble des technologies disponibles pour rendre cette transition robuste, résiliente et abordable.



### Plus d'un an après la présentation de votre feuille de route, quels sont les jalons franchis ?

**C.MG** - Grâce à la mobilisation et aux efforts de toutes les équipes d'ENGIE, nous avons traduit notre plan stratégique en actions concrètes, avec des avancées importantes.

Nous avons établi une nouvelle équipe de direction avec laquelle nous avons déployé une nouvelle organisation, structurée en 4 Global Business Units centrées sur nos métiers cœurs.

Nous avons progressé significativement dans le recentrage du Groupe, grâce à la sortie de 18 pays, à nos avancées dans la sortie du charbon, à la réalisation de cessions d'actifs et notamment celle d'EQUANS, une division d'ENGIE créée en juillet dernier, amenée à rejoindre le Groupe Bouygues au deuxième semestre et qui offrira à ses 74 000 collaborateurs de solides perspectives de développement.

Nous avons tenu nos objectifs en matière de transition énergétique avec la mise en service de 3 GW renouvelables pour atteindre 34,4 GW de capacité installée, ce qui conforte notre position de leader du secteur en France.

Nous avons concentré plus de la moitié des 8 milliards d'euros investis sur nos priorités de croissance.

Nous nous sommes engagés à atteindre la neutralité carbone d'ici 2045 sur nos 3 scopes\*\*.

### Quelles sont les perspectives à court et moyen terme ?

**C.MG** - Toutes nos activités ont affiché une forte croissance lors de ce premier trimestre 2022. La tension actuelle sur les marchés de l'énergie renforce la pertinence de notre stratégie et notamment celle de notre modèle intégré qui contribue à un mix énergétique équilibré, essentiel pour garantir la sécurité d'approvisionnement, l'accessibilité financière et la résilience globale du système.

ENGIE est en bonne voie pour accélérer son développement dans les renouvelables avec 4 GW de capacités supplémentaires dès 2022 et ce, jusqu'en 2025 pour atteindre 50 GW de capacité installée totale.

En parallèle, les activités d'Energy Solutions ont connu une forte dynamique commerciale, notamment dans les infrastructures énergétiques décentralisées avec différents contrats remportés tant dans les réseaux que dans la production d'énergie sur site. D'ici 2025, nous visons d'ajouter 8 GW de capacités supplémentaires.

La crise énergétique rappelle enfin qu'il est impératif de capitaliser le plus possible sur les infrastructures existantes tout en faisant dès maintenant des choix forts, pour permettre l'émergence des solutions décarbonées de demain. Le développement des gaz bas carbone et renouvelables doit être accéléré et nous nous sommes pour cela fixés des objectifs ambitieux (4 TWh de production de biométhane et 4 GW d'hydrogène renouvelable d'ici 2030).

\* Cadre législatif pour réduire la dépendance européenne aux hydrocarbures russes

\*\* scope 1 : émissions directes de gaz à effet de serre / scope 2 : émissions indirectes liées à l'énergie / scope 3 : autres émissions directes

## INFORMATIONS FINANCIÈRES

AU 31 MARS 2022

### Très bonnes performances opérationnelles et stratégiques dans des conditions de marché exceptionnelles

- **Croissance significative de l'EBIT**

- L'activité gestion et ventes de l'énergie a profité d'un environnement de marché exceptionnel
- Taux de disponibilité du nucléaire élevé et hausse significative des prix captés
- Forte croissance des énergies renouvelables, du thermique et de la fourniture d'énergie



**3,5 Mds €**

**EBIT**

**Croissance organique de 76 %**



**25,6 Mds €**

**CHIFFRE D'AFFAIRES**

**+84,4 %<sup>1</sup>**



**4,6 Mds €**

**EBITDA**

**+50,7 %<sup>1</sup>**



**-0,1 Md €**

**CASH FLOW**

**- 1,7 Md €**



**27,3 Mds €**

**DETTE FINANCIÈRE NETTE<sup>2</sup>**

**+2,0 Mds €**  
vs. 31/12/2021

### Révision à la hausse des objectifs financiers<sup>3</sup> 2022

Compte tenu de la très forte performance du premier trimestre 2022 et d'une réévaluation des hypothèses, portant notamment sur l'évolution du prix des commodités, pour le reste de l'année, le Groupe a revu à la hausse ses objectifs financiers pour 2022.

**3,8-4,4 Mds €**

\*\*Résultat Net récurrent part groupe

#### Politique de dividende

**65 % - 75 %**

du résultat net récurrent  
part du Groupe

Dividende plancher sur 2021-2023

**0,65 € par action**

#### Notation Crédit

**“Strong Investment Grade”**

Ratio de dette nette économique  
sur EBITDA inférieur ou égal à 4,0x

<sup>1</sup> Variation organique : variation brute hors effets de change et de périmètre

<sup>2</sup> La dette financière nette exclut la dette interne relative à EQUANS (2,2 Mds €)

<sup>3</sup> Les principales hypothèses et indications des objectifs financiers 2022 sont présentées en page 14 du communiqué de presse

# LES PILIERS DE NOTRE PLAN STRATÉGIQUE 2021-2023

## Simplification et recentrage de nos activités



**11 Mds €** de cessions

## Allocation de capital rigoureuse



**90 %** de CAPEX de croissance<sup>1</sup> investis de manière organique

## Organisation et culture de la performance



**0,6 Md €** de contribution nette à l'EBIT

## Accélérer la croissance dans les renouvelables



**50 GW** d'ici 2025 / **80 GW** d'ici 2030

<sup>1</sup> Net de DBSO et de tax equity aux US

## Avancées réalisées sur le plan stratégique au 1<sup>er</sup> trimestre 2022

### Accélération dans les Renouvelables et les infrastructures énergétiques décentralisées

- Finalisation de l'acquisition d'Eolia en Espagne, ajoutant 0,9 GW d'actifs ENR en opération et 1,2 GW de projets supplémentaires
- Aux États-Unis, finalisation de l'acquisition de 100 % des activités de Photosol (actifs solaires et de stockage)
- Déploiement du label TED "Transition Énergétique Durable" afin de faciliter l'acceptation des énergies renouvelables par la société
- Ocean Winds, la joint-venture d'ENGIE et d'EDPR dédiée à l'éolien en mer, s'est vu attribuer une zone dans le cadre de la vente aux enchères d'énergie éolienne en mer dans la baie de New York, pour un site d'une capacité pouvant aller jusqu'à 1,7 GW
- Forte dynamique commerciale des activités d'Energy Solutions

### Plan de cession - simplification et recentrage

- Finalisation de la cession d'EQUANS en bonne voie pour le 2<sup>nd</sup> semestre
- Vente de 9 % supplémentaires du capital de GTT
- Finalisation de la vente de 17 sociétés de services à l'énergie en Afrique

### Allocation de capital rigoureuse

- 0,8 milliard d'euros, dont 0,3 milliard d'euros d'investissements de croissance, consacrés aux activités Renouvelables, d'Infrastructures et d'Energy Solutions, en ligne avec les priorités stratégiques d'ENGIE

### Plan de performance

- Contribution nette à l'EBIT de 68 millions d'euros, en ligne avec les attentes pour l'année

# L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2022... EN BREF



L'Assemblée Générale d'ENGIE s'est tenue le 21 avril dernier à Paris Expo porte de Versailles.

Après 2 ans de tenue d'Assemblée à huis clos, ENGIE a eu le plaisir d'accueillir les actionnaires et de consacrer près d'une heure à la séance de dialogue. Les actionnaires présents ont échangé en direct avec les dirigeants du Groupe tandis que les actionnaires participants à distance ont pu poser leurs questions en live sur la plateforme dédiée.

Avec un quorum de 70,9 %, l'Assemblée Générale a approuvé l'ensemble des résolutions agréées par le Conseil d'Administration.

**Les actionnaires ont notamment renouvelé les mandats d'administrateur de Jean-Pierre Clamadieu et de Ross McInnes, et nommé comme administratrice indépendante Marie-Claire Daveu.**

**L'Assemblée a également approuvé l'attribution d'un dividende de 0,85 euro par action au titre de l'exercice 2021, qui a été versé le 27 avril 2022.**

Attaché au dialogue avec ses actionnaires, le Conseil a consulté l'Assemblée Générale sur sa politique de transition climatique. **Les actionnaires ont largement adopté la résolution dite 'Say on Climate', confortant ainsi la stratégie et les engagements du Groupe.**

**Le Conseil d'Administration d'ENGIE, qui s'est tenu à l'issue de l'Assemblée Générale, a renouvelé Jean-Pierre Clamadieu dans ses fonctions de Président du Conseil d'Administration pour une durée de 4 ans.**

**[Voir & revoir la vidéo de Assemblée Générale 2022 sur engie.com](https://www.engie.com)**

## La stratégie climatique d'ENGIE soutenue par les actionnaires

Le Conseil d'Administration d'ENGIE a souhaité consulter l'Assemblée sur les grands axes de sa stratégie climatique, décrits ci-dessous. Le Groupe est fier d'avoir associé les actionnaires à cette démarche soutenue par 97 % d'entre eux. Chaque année, l'Assemblée Générale des actionnaires rendra compte des progrès réalisés dans la mise en œuvre de cette stratégie via le Document d'enregistrement universel.

**“Net Zero Carbone”**  
d'ici 2045, sur l'ensemble des émissions directes et indirectes du Groupe

Aller au-delà de l'actuelle certification SBTi 2°C, en s'inscrivant dans une trajectoire

**“Well below 2 degrees”<sup>1</sup>**

## LEVIERS

- Investir dans les renouvelables
- Sortir du charbon
- Verdir le gaz

## OBJECTIFS

- **Réduire les émissions de gaz à effet de serre** liées à la production d'électricité et de chaleur à un maximum de 43 Mt éq. CO<sub>2</sub> en 2030 (contre 106 Mt éq. en 2017)
- Capacité de **production d'électricité** à partir d'**énergies renouvelables** de 50 GW en 2025 et 80 GW en 2030 (contre 34,4 GW à fin 2021)
- **Sortie totale du charbon** en Europe en 2025 et pour le reste du monde en 2027
- **100 % de gaz renouvelables ou décarbonés en 2045** grâce au verdissement progressif du gaz et aux techniques de capture du CO<sub>2</sub>

<sup>1</sup> Bien en-dessous de 2 degrés; Demande de certification en cours d'instruction

# LE RÔLE ESSENTIEL DE LA GESTION DE L'ÉNERGIE ET DES MARCHÉS POUR ACCÉLÉRER LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

**Vincent Verbeke** est Directeur de la gestion de l'énergie et du trading au sein de l'entité Global Energy Management and Sales (GEMS). Il nous explique comment ENGIE accompagne les entreprises et les collectivités dans leur trajectoire de décarbonation.



## Une entité de gestion de l'énergie et trading, pourquoi et pour que faire ?

**V.V** - Ces vingt dernières années, les marchés de l'électricité et du gaz ont subi de nombreuses mutations. Avec l'ouverture à la concurrence, les monopoles ont disparu. Il y a eu séparation entre les différentes activités (production, transport, distribution et activités de commercialisation). L'ouverture à la concurrence a permis l'émergence de places de marché, lieu où les acteurs s'échangent de l'électricité ou du gaz. Cela a entraîné l'émergence de mécanismes de fixation de prix. Aujourd'hui, par exemple, le prix de l'électricité se fixe heure par heure de façon coordonnée sur l'ensemble de l'Europe.

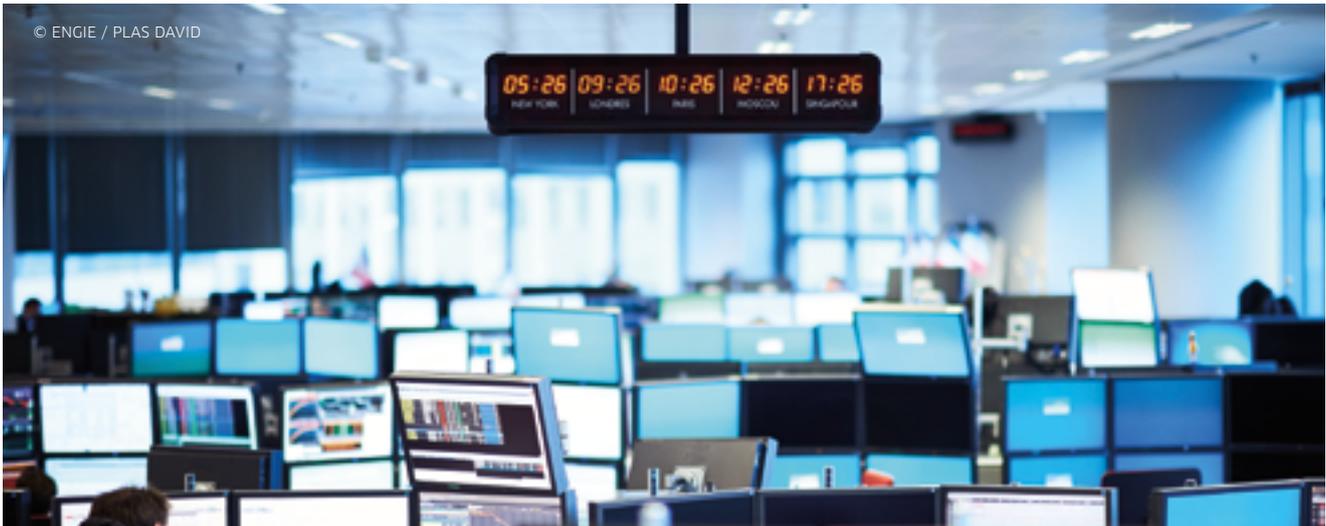
La libéralisation des marchés de l'énergie a introduit de nouvelles responsabilités pour les acteurs de marché, comme ENGIE. Chaque acteur de marché est désormais responsable d'équilibrer son portefeuille et ainsi de répondre aux besoins de ses clients. L'énergie distribuée peut provenir de nos propres moyens de production ou d'achats sur les marchés. C'est précisément l'entité de

gestion de l'énergie et trading qui exerce cette activité au sein d'ENGIE, qui assure que cet équilibrage de portefeuille se fasse en continu et de façon optimale. L'entité de gestion de l'énergie et trading est le trait d'union entre d'une part les besoins en fourniture d'énergie de nos clients et d'autre part nos actifs de production et les marchés de l'énergie.

## En quoi est-ce que les activités de gestion de l'énergie et de trading sont fondamentales pour accélérer la transition énergétique ?

**V.V** - En ce qui concerne la production dans le système électrique, on assiste à une croissance phénoménale des capacités installées solaire, éolienne terrestre et éolienne en mer. Ces capacités renouvelables sont dites intermittentes, elles dépendent des conditions météorologiques. Quand il y a trop de soleil, trop de vent ou à contrario quand il n'y en a pas assez, il faut compenser afin de satisfaire la demande de nos clients. La compensation se fait en faisant appel à d'autres moyens de production présents dans notre portefeuille diversifié bas carbone (centrales hydrauliques, batteries, centrales à gaz). Nous pouvons aussi faire appel au marché : acheter ou vendre sur les marchés quand il y a un déficit ou un excédent d'énergie dans notre portefeuille. Les activités de l'entité de gestion d'énergie et trading permettent aux actifs renouvelables d'être intégrés de façon efficace dans les marchés.

Par ailleurs, la transition énergétique a un impact positif sur la manière de consommer. Nous observons une demande croissante d'énergie décarbonée de la part de nos clients. Alors que la hausse des tarifs de l'électricité inquiète de plus en plus collectivités et industriels, ENGIE propose aujourd'hui à tous ses clients professionnels des contrats innovants de production d'électricité verte, les Green « PPAs », Power Purchase Agreement. Au sein d'ENGIE, le déploiement de PPAs pour nos clients est rendu possible grâce à notre savoir-faire très spécifique en matière de gestion d'énergie et trading. Déjà adoptée par Amazon et Orange, cette solution séduit d'autres acteurs qui veulent sécuriser leurs approvisionnements, maîtriser leur budget énergétique, tout en s'engageant activement dans la transition énergétique.



### Quel est votre regard sur l'urgence climatique ?

**V.V** - L'urgence climatique est là et il est vraiment essentiel d'accélérer la transition énergétique. Chez ENGIE, on s'engage et on agit très concrètement, au jour le jour, pour accélérer cette transition vers le zéro carbone. Nous serons net zéro carbone à l'horizon 2045. Nous avons pris des engagements forts en termes de sorties du charbon. La gestion de l'énergie et des marchés est un ingrédient absolument essentiel pour permettre de développer plus vite et d'intégrer les capacités renouvelables dans les marchés et d'autre part pour décarboner la consommation de nos clients, pour décarboner le système de la façon la plus rapide possible et à l'échelle.

### Plus largement, dans quelle mesure vos activités de gestion globale de l'énergie ont contribué aux résultats d'ENGIE ?

**V.V** - Les activités de gestion d'énergie sont au cœur de la stratégie industrielle d'ENGIE. Dans un contexte de marché fortement impacté par la hausse des prix des commodités, nos activités de gestion de l'énergie et de trading ont été très soutenues au 1er semestre 2022.

Pour renforcer la sécurité d'approvisionnement en gaz, ENGIE a mis en place une gestion dynamique de contrats

d'approvisionnement contractuel/ long-terme auprès de fournisseurs existants et conclu des contrats avec de nouveaux fournisseurs.

Dans cet environnement de marché sans précédent, les activités de gestion des risques ont été exceptionnelles et les activités de trading ont bénéficié de la forte volatilité des marchés. Pour faire face aux éventuelles ruptures d'approvisionnement en gaz, ENGIE a également renforcé ses processus de contrôle des risques, adapté ou mis en place de nouvelles stratégies de couverture et amélioré son cadre de suivi de ses liquidités.

### ENGIE - Fanjeaux

A Fanjeaux, dans l'Aude, en France, ENGIE développe un parc solaire d'environ une vingtaine de mégawatts et réserve la production de ce parc aux collectivités locales et aux entreprises locales. Jusqu'ici réservé à de grands volumes de consommation, ENGIE ouvre ainsi le modèle du PPA à de nouveaux profils de consommateurs BtoB.

**Pour en savoir plus**

### Qu'est-ce qu'un corporate PPA\* ?

C'est un contrat de livraison d'électricité qui lie un vendeur, généralement un producteur, avec un acheteur, généralement un consommateur. C'est un contrat qui, la plupart du temps, est sur du long terme, de 5 à 15 ans. Un PPA est avantageux pour le producteur en lui donnant une visibilité sur ses revenus à long terme nécessaire pour engager des investissements souvent très lourds. Outre sa contribution à la décarbonation de sa consommation, un PPA est également avantageux pour le consommateur en lui donnant une visibilité sur les coûts de consommation sur du long terme.

\* Power Purchase Agreement

### ENGIE X GOOGLE

ENGIE a signé avec Google, en Allemagne, un accord de partenariat très significatif par lequel ENGIE s'engage à fournir de l'électricité décarbonée. La particularité de ce contrat est de garantir heure par heure un certain pourcentage d'électricité renouvelable. Il permet à Google de se décarboner et de développer ses datacenters. Du point de vue des actifs de production (éolien, solaire), il permet d'étendre la durée de vie de capacités renouvelables ou d'en développer de nouvelles. Du point de vue de l'industrie, ce contrat innovant est une avancée vers le 24/7 renouvelable (c.-à-d. disposer d'énergie renouvelable à tout moment, 7 jours sur 7, 24 heures sur 24) essentiel pour décarboner le système électrique.

**Pour en savoir plus**

# DIALOGUE AVEC LES ACTIONNAIRES

Stratégie, nucléaire, renouvelables, dividende... Nos réponses aux questions les plus représentatives des actionnaires.

**ENGIE affiche un objectif de Net Zéro Carbone à horizon 2045 ; comment comptez-vous décarboner le gaz ?**

## LA RÉPONSE D'ENGIE

Afin d'atteindre son objectif de 100 % de gaz décarboné en 2045, ENGIE entend décarboner progressivement le gaz fossile grâce au biométhane, à l'hydrogène vert et aux techniques de capture du CO<sub>2</sub>. Ces technologies devront bénéficier des soutiens publics nécessaires pour devenir compétitives. Une vingtaine d'années sera néanmoins nécessaire pour industrialiser pleinement ces technologies et réussir cette décarbonation d'ici 2040-2045. ENGIE s'engage à une substitution progressive du gaz fossile par les gaz renouvelables (biométhane et hydrogène vert) dès que la maturité industrielle est atteinte. Le biométhane relève d'une logique d'économie circulaire : il permet le déploiement de solutions décentralisées et la création d'emplois locaux. Il peut être injecté dans l'ensemble des infrastructures existantes. L'hydrogène renouvelable produit par électrolyse à partir d'énergies renouvelables sera clé pour décarboner les processus industriels à haute température et le transport. ENGIE s'est fixé des objectifs ambitieux dès 2030 sur les gaz renouvelables avec notamment 4 GW de capacité de production d'hydrogène par électrolyse et 4 TWh de biométhane produits en France.

**Quelle est la position d'ENGIE sur l'éventuelle prolongation du nucléaire en Belgique ?**

## LA RÉPONSE D'ENGIE

ENGIE a pris connaissance de la décision du gouvernement belge de faire évoluer sa politique énergétique, dans les circonstances géopolitiques actuelles, en prolongeant le nucléaire jusqu'en 2035.

ENGIE apportera son concours à cette réflexion, en étudiant avec le gouvernement la faisabilité et les conditions de mise en œuvre des solutions envisagées à ce stade.

La décision de prolonger les centrales de Doel 4 et Tihange 3 soulève en effet des contraintes importantes de sûreté, de régulation et de mise en œuvre, d'autant que cette prolongation interviendrait alors même que les activités de démantèlement sur des unités voisines auront commencé. Elle présente ainsi un profil de risque qui dépasse, par son caractère imprévisible et par son ampleur, l'activité normale d'un opérateur privé. ENGIE ne s'engagerait donc dans un tel projet que dans le cadre d'une approche équilibrée de partage des risques, avec un dispositif réglementaire défini, stable et viable pour l'investissement requis, comprenant également un cadre clair pour le démantèlement et la gestion des combustibles usés.

**Comment le Groupe réagit aux oppositions que suscitent les éoliennes ?**

## LA RÉPONSE D'ENGIE

Face à l'urgence climatique, toutes les énergies renouvelables seront nécessaires pour décarboner le mix énergétique français.

La France est sous-équipée en éoliennes. Rapporté au territoire, l'Allemagne en compte 5 fois plus et le Danemark, 3,3 fois plus. Or, la France dispose de la seconde plus importante ressource d'Europe en vent pour l'éolien terrestre. Ce serait dommage de se priver de cette ressource. De plus, cette filière est compétitive, maîtrisée et créatrice d'emplois : son prix a été divisé par 2 en 10 ans et déjà 20 000 emplois directs et indirects ont été créés en France.

Pour accélérer le développement des énergies renouvelables et susciter l'adhésion autour des nouveaux projets, ENGIE a créé un label, baptisé TED - Transition Énergétique Durable - audité par le cabinet Bureau Veritas.

L'acceptabilité des citoyens est un enjeu majeur ; la création du label TED, participe à cet objectif : il a vocation à montrer, en toute transparence, que les projets menés par ENGIE sont à la fois rigoureux et durables, de manière à susciter l'adhésion du plus grand nombre, citoyens et collectivités locales.

Pour en savoir plus sur le label TED, [cliquez-ici](#)



**Avec toutes les cessions annoncées, ENGIE ne risque-t-il pas d'être un Groupe plus petit ?**

**LA RÉPONSE D'ENGIE**

ENGIE ne sera pas plus petit car si nous envisageons de céder pour plus de 11 milliards d'actifs sur la période 2021-2023, en parallèle nous accélérons et recentrons nos investissements, avec une enveloppe de 15 à 16 milliards d'euros d'investissements de croissance. Par ailleurs, à l'horizon 2024, nous prévoyons de maintenir un rythme d'investissement de croissance stable à environ 5 Mds € par an, alors que les cessions devraient diminuer de manière significative avec une gestion et une rotation de portefeuille plus limitées.

Au-delà d'Equans et d'autres cessions, comme Endel, c'est une transformation profonde de l'entreprise qui a été engagée pour faire d'ENGIE un leader international des énergies renouvelables.

Une transformation d'abord culturelle, avec une organisation simplifiée, un engagement plus fort sur la performance industrielle et financière. Et surtout une ambition de croissance : nous allons investir plus et mieux, dans les énergies renouvelables et les infrastructures énergétiques.

**Comment sont appréhendés les risques pesant sur la rentabilisation des investissements Nord Stream 2 en considération de la suspension du projet ? Des provisions dans les comptes sont-elles envisagées ?**

**LA RÉPONSE D'ENGIE**

Pour rappel, le gazoduc Nord Stream 2, d'une longueur de 1220 kilomètres devait acheminer directement le gaz depuis les réserves russes en gaz naturel jusqu'aux consommateurs européens, en passant par la mer Baltique jusqu'à Greifswald en Allemagne.

Le Groupe avait une exposition financière de 987 millions d'euros au projet Nord Stream 2 à fin décembre 2021 via un prêt financier de long terme, y compris intérêts capitalisés. Compte tenu des décisions prises de gel sine die du projet, ENGIE envisage de comptabiliser une perte de crédit sur l'intégralité de son exposition. En tout état de cause, notre traitement comptable est sans préjudice de nos droits concernant Nord Stream 2 et Gazprom.

**Comment transférer ses titres au nominatif et bénéficier du dividende majoré ?**

**LA RÉPONSE D'ENGIE**

Pour transférer vos titres ENGIE au nominatif, il vous suffit d'adresser une demande à votre intermédiaire financier qui se chargera d'effectuer les démarches nécessaires auprès de la Société Générale. ENGIE met à votre disposition **un formulaire de transfert**.

Vous avez le choix entre nominatif pur et nominatif administré.

Nominatif administré : vos actions sont inscrites dans les registres d'ENGIE, mais votre compte-titres est conservé et géré par votre intermédiaire financier qui reste votre interlocuteur.

Nominatif pur : vos actions sont conservées directement par la banque mandatée par le Groupe, Société Générale Securities Services.

La détention au nominatif vous permet de bénéficier d'un dividende majoré de 10 % pour les titres inscrits au nominatif dans un compte-titres ou un PEA depuis au moins 2 ans en continu et d'être convoqué automatiquement aux Assemblées Générales.

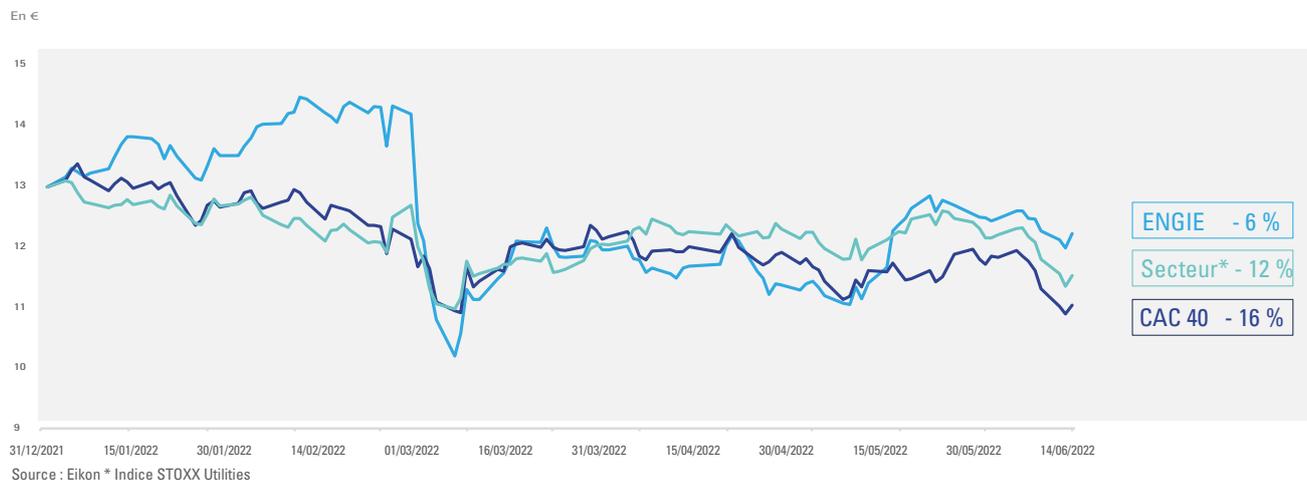
A noter : pour bénéficier du dividende majoré de 10 % et conserver vos actions dans votre banque, optez pour la conversion de vos titres au nominatif administré.



# ENGIE ET VOUS

## COURS DE BOURSE

Évolution de l'action ENGIE et des principaux indices boursiers depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2022 (au 15/06/2022)



**Axelle Lima**  
Responsable  
des Relations  
Actionnaires  
Individuels  
et Salariés d'ENGIE

### Réunion d'actionnaires le 10 octobre à Lyon

ENGIE, en partenariat avec la Fédération des investisseurs individuels et des clubs d'investissement (F2iC), a le plaisir de vous convier à une réunion d'actionnaires le lundi 10 octobre 2022 à 17h30 à l'Espace Tête d'or à Lyon.

Axelle LIMA, Responsable des Relations Actionnaires individuels d'ENGIE, présentera la stratégie du Groupe.

Vous pouvez vous inscrire directement sur le site de la F2iC : [www.f2ic.fr](http://www.f2ic.fr) rubrique « vos Rendez-vous ».



### AGENDA

#### 29 juillet 2022

- Résultats financiers du premier semestre 2022

#### 10 novembre 2022

- Informations financières au 30 septembre 2022

**CRÉDIT PHOTO :** © BRETON VINCENT • ENGIE / DEROUBAIX JEAN FRANCOIS • © ENGIE / CAPA PICTURES / LUTT JULIEN • © ENGIE / MIRO / MEYSSONNIER ANTOINE • © ENGIE / HAVAS / ETCHEGOYEN MARIE • © ENGIE / SCOPE PRODUCTION / MEYSSONNIER ANTOINE • © SHUTTERSTOCK • © ENGIE / PLAS DAVID • © ADOBE STOCK

### MOOC « Investir en actions » Un programme pédagogique gratuit et à portée de tous !

Suivez ce **parcours pédagogique**, 100% digital, qui vous permettra de comprendre l'investissement en bourse et comment gérer par vous-même un portefeuille d'actions. Ce programme est proposé par ENGIE, L'Oréal et TotalEnergies en partenariat avec l'Ecole de la Bourse.

TÉLÉCHARGEZ L'APPLICATION  
SUR GOOGLE PLAY  
ET APP STORE



### Pensez à mettre à jour vos informations personnelles sur Sharinbox !

La réglementation sur l'identification des titulaires pour la lutte contre le blanchiment et le financement du terrorisme, impose à Société Générale Securities Services de connaître et de vérifier l'identité de tout détenteur d'instruments financiers par la collecte de justificatifs.

Actionnaires au nominatif, RDV sur Sharinbox, rubrique « Mon compte / Mon profil » pour vérifier et mettre à jour vos informations personnelles. Laissez-vous guider et déposer en ligne les justificatifs nécessaires à la vérification de votre identité.

À défaut de collecte de justificatifs, la banque ne sera plus en mesure d'émettre de règlement en votre faveur ni prendre en charge certaines instructions telles que les achats de titres.



### Vous avez une question ? Notre équipe est à votre écoute

[relation@actionnaires.engie.com](mailto:relation@actionnaires.engie.com)

Depuis la France : 0 800 30 00 30

Depuis la Belgique : 0 800 25 125

Appel gratuit depuis un poste fixe du lundi au vendredi de 9h à 18h

[engie.com/espace-finance](http://engie.com/espace-finance)